



Desarrollo de Operaciones Agrícolas Basadas en el Marañón en Vichada

J. Lowenberg-DeBoer

Profesor Emerito de Economía Agrícola, Purdue University

Elizabeth Creak Chair in Agri-Tech Economics, Harper Adams University

Contacto: orinoquia@purdue.edu

Introducción – Desarrollar el potencial de las fincas y negocios de marañón en Vichada requerirá un esfuerzo coordinado entre todas las partes interesadas, incluidos los productores actuales de marañón, los nuevos productores de marañón, los nuevos agricultores con planes de marañón, los procesadores de marañón, el gobierno departamental y municipal, los compradores de marañón y la sociedad civil en Vichada. Requerirá recursos de corporaciones multinacionales, empresas locales, inversores privados, agricultores e instituciones financieras. Tomará tiempo. Plantar árboles y mantenerlos hasta que produzcan lleva años. Mover el marañón de ser un producto de nicho para los mercados nacionales de gama alta a ser un jugador importante en los mercados internacionales de marañón requerirá décadas. Sobre todo, requerirá la paciencia y la buena voluntad de todos los interesados. Esta sección describe un plan de ejecución, seguimiento y cierre de un proyecto piloto para una iniciativa de marañón en Vichada.

Objetivos – La meta general del proyecto de marañón Vichada es generar un crecimiento económico equitativo y ambientalmente sostenible en Vichada a través del desarrollo del sector de marañón. Los objetivos específicos serían:

- 1) Apoyar a los productores y procesadores de marañón actuales en Vichada para lograr una mayor productividad y mejores ganancias.
- 2) Trabajar con los propietarios de Vichada para plantar 80,000 hectáreas adicionales de marañón en Vichada a través de asistencia técnica, crédito y otro tipo de apoyo.
- 3) Facilitar la creación de nuevas fincas de marañón en al menos 20,000 hectáreas para los sin tierra en Vichada y las personas desplazadas de otras partes de Colombia.

Si hay suficientes fondos disponibles, la Universidad de Purdue consideraría proporcionar un liderazgo general del proyecto. Se crearía una unidad de gestión de proyectos en Puerto Carreño para coordinar actividades, monitorear el progreso y liderar el camino para resolver los problemas que inevitablemente surgirán. La unidad de gestión del proyecto contaría con personal colombiano con asistencia técnica y estratégica de profesores y personal de Purdue. En Purdue, un profesor titular,

asistido por un comité directivo, supervisará el proyecto. En términos universitarios, este profesor titular será el "Investigador Principal" y el líder del proyecto. La Universidad de Purdue, a través de la unidad de gestión de proyectos, contratará a organizaciones colombianas para componentes específicos del proyecto. Por ejemplo, SENA, UniMinuto, Unillanos y otras organizaciones han expresado interés en proporcionar capacitación técnica y la educación superior que necesitan los empleados en el sector del marañón. AGAF y el Comité de Productores de Marañón de Vichada están posicionados para ayudar a proporcionar soporte técnico y capacitación a los productores de marañón. Uniandes, Corpoica (ahora Agrosavia) y otras organizaciones de investigación han expresado interés en proporcionar apoyo técnico e investigación aplicada para resolver problemas de producción y procesamiento identificados en el curso del proyecto. La unidad de gestión trabajará con instituciones financieras nacionales e internacionales para encontrar créditos para los productores de marañón y negocios relacionados. La unidad de gestión buscará instituciones educativas y organizaciones no gubernamentales que brinden apoyo a empresas nuevas y en expansión, pero dado que esas organizaciones no operan en Vichada, puede ser mejor que el proyecto desarrolle su propia capacidad de apoyo comercial. Los contratistas y proveedores de servicios formarán parte de un grupo de trabajo que se reúne mensualmente para asegurar una buena comunicación dentro del proyecto y abordar los problemas de manera temprana. Se desarrollará un grupo asesor de partes interesadas para proporcionar información sobre decisiones estratégicas. El grupo asesor incluiría actores clave que no son contratistas o proveedores de servicios para el proyecto, incluyendo el Ministerio de Agricultura, Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA), Departamento Nacional de Planeación (DNP), Corporinoquia, World Wildlife Fund, World Conservation Society, Nature Conservancy y el gobierno de Vichada.

La iniciativa Vichada Marañón ha obtenido un fuerte apoyo de numerosos socios clave. DML Produce of Cali ha viajado a Puerto Carreño con el Equipo Purdue para hablar sobre el negocio del marañón con la Asociación Agroforestal Vichada, los líderes del comité Vichada Cashew Growers y con productores individuales. DML ha anunciado su intención de comenzar a comprar RCN en Puerto Carreño para la cosecha 2018.

Se espera que la línea de tiempo para la fase inicial de la iniciativa de marañón en Vichada sea de cinco años. El cronograma aproximado después de que se identifique la organización implementadora sería:

Año 1 – Configurar la unidad de gestión y contratar a las organizaciones de apoyo para la educación, los aspectos técnicos y el apoyo comercial. Lanzar soporte técnico y de crédito para los productores actuales de marañón. Comenzar con primeros aprendices en sus programas. Trabajar con viveros de plantas existentes y nuevas para aumentar la producción de plántulas de marañón clonadas. Colaborar con DML Produce y otras empresas de procesamiento / comercialización de marañón para reducir los costos de logística y controlar la calidad. Desarrollar una estrategia que llegue a los propietarios de tierras interesados en plantar marañón y en la creación de nuevas fincas basadas en marañón. Los principales problemas de creación de fincas que se resolverán el primer año incluyen el financiamiento de la compra de tierras, el tamaño de las nuevas fincas, los ingresos de los nuevos agricultores hasta

que el marañón esté en plena producción, cultivos complementarios y la infraestructura para las familias de agricultores si la tierra es en un área aislada (por ejemplo, escuelas, vías).

Año 2 – Trabajar con los terratenientes para plantar marañón en 20,000 hectáreas. Continuar el soporte técnico y el crédito para los productores y procesadores de marañón a largo plazo. Continuar la capacitación y educación, trabajar con viveros de marañón, colaborar con las empresas de procesamiento y comercialización de marañón, y comenzar a identificar la tierra, el financiamiento y los agricultores para la creación de nuevas fincas.

Año 3 – Trabajar con los propietarios para plantar marañón en otras 20,000 hectáreas y brindar apoyo técnico a quienes plantaron el año anterior. Instalar a los primeros nuevos agricultores en sus fincas y sembrar las áreas iniciales de marañón. Continuar el soporte técnico y el crédito para los productores y procesadores de marañón a largo plazo. Continuar la capacitación y educación, trabajar con viveros de marañón, colaborar con empresas de procesamiento y comercialización de marañón.

Año 4 - Trabajar con los propietarios de tierras para plantar marañón en otras 20,000 hectáreas y brindar apoyo técnico a quienes plantaron los años anteriores. Instalar a otro grupo de nuevos agricultores en sus fincas y sembrar áreas adicionales de marañón. Colaborar con DML Produce y otros socios en la creación de una planta de procesamiento de marañón en Puerto Carreño. Continuar el soporte técnico y el crédito para los productores y procesadores de marañón a largo plazo. Continuar la capacitación y la educación, trabajar con viveros de marañón, colaborar con empresas de procesamiento y comercialización de marañón.

Año 5 - Trabajar con los propietarios de tierras para plantar marañón en las últimas 20,000 hectáreas y brindar apoyo técnico a quienes plantaron los años anteriores. Instalar los agricultores nuevos del grupo final en sus fincas y sembrar áreas adicionales de marañón. Colaborar con productos DML para lanzar una planta de procesamiento de marañón. Continuar el soporte técnico y el crédito para los productores y procesadores de marañón a largo plazo. Continuar la capacitación y educación, trabajar con viveros de marañón, colaborar con empresas de procesamiento y comercialización de marañón. La unidad de gestión utilizará los recursos internos para la evaluación del proyecto, que se complementarán con una evaluación de impacto externa realizada por una organización contratada para tal fin.

La estrategia de salida es que para el quinto año la unidad de gestión del proyecto se cerrará. Para ese momento, la coordinación del mercadeo de marañón y el apoyo técnico pueden ser entregados a una organización local (ej. AGAF, Vichada Comité de marañón), se habrán establecido relaciones auto sostenibles entre las instituciones financieras y el sector de marañón, y las nuevas fincas de marañón estarán lo suficientemente establecidas para sobrevivir. La evaluación interna final y la evaluación de impacto externo resumirá la experiencia del proyecto y proporcionarán la base para futuras inversiones públicas y privadas en el sector del marañón.

Conclusiones - El desarrollo del sector de marañón en Vichada tiene el potencial de ser un cambio transformacional. El marañón brinda una oportunidad para fincas pequeñas, medianas y grandes

prósperas y tiene el potencial de iniciar el procesamiento industrial de alimentos en el departamento. Traerá ingresos e inversiones en divisas ya que este es un proyecto impulsado por las exportaciones. Está bien respaldado por investigaciones previas que incluyen décadas de investigación sobre marañón de Agrosavia en Carimauga y trabajo de Uniandes. Tiene el apoyo político del gobierno de Vichada y la sociedad civil en el departamento. Para lograr este cambio transformacional se requerirá que todas las partes interesadas colaboren y se requerirá una gestión eficaz que les proporcione un marco dentro del cual trabajar juntos. Esta propuesta describe la estructura necesaria para ejecutar, gestionar y lograr el cierre en este esfuerzo.

La primera versión de la traducción de este documento al español fue realizada por Mónica Rojas-Echeverri.